



## 誰もやめない会社

片瀬京子 / 蓬田宏樹 著 日経エレクトロニクス 監修  
日経 BP 社 1600 円 + 税

誰もやめない会社というインパクトがある表現で表されている会社が終身雇用のイメージが残る日本の企業ではなくアメリカシリコンバレーの半導体会社、リニアテクノロジーであると知った時は少なからず驚きました。ページをめくると、うらやましい話が盛りだくさんです。エルピーダ、ルネサスなど近年苦境に立たされている日本の半導体会社をしり目にリニアテクノロジーは 2011 年に売上高約 15 億ドル、営業利益率 50% 超えの最高益を達成。2011 年だけでなく、過去 10 年の平均利益率は 36.8% と世界最大手のインテル、クアルコムと比較しても群を抜いた超優良企業だと言います。

何故こんなに業績が良いのか？本書の中でその理由として 世の中がデジタル IC へと流れる中、アナログ IC に固執し市場を確保したこと、コンシューマ機器分野を大幅に縮小し、徹底した産業分野への特化に舵をきったことが挙げられています。そこには確固たる信念と、成功に導いた理由がありました。さらに「ダイ・バンク」と呼ばれるユニークな在庫管理システムを採用することにより、2011 年夏のタイの洪水で世界的な供

給不足になった時には代替品の短納期供給に貢献し、顧客から高い評価を得たと言います。BCP ( Business Continuity Plan ) に強くこだわり、成果を上げた典型的な例と言えます。

これだけ業績の良い会社なら、誰もやめない会社と評されることにも納得できますが、もう一つ最大の理由がありました。本書各所に登場する「アナログ・ゲル」と呼ばれる若手技術者に敬愛され目標とされるシニア技術者の存在です。彼らの周りで若手技術者達はその技術力を磨くだけでなく、プレゼンテーション能力、コンサルテーション能力も鍛えられて行くのです。

やがてリニアテクノロジーも代替わりの時を迎えるでしょう。巻末にはリニアテクノロジーが目指す次のテーマについて記述されています。

(長岡)



## ATAC 事務局

\* ATAC ニュース、Web に関するご意見、ご要望なども、どしどしお寄せ下さい。

〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 一般財団法人 大阪科学技術センター技術振興部  
Tel 06-6443-5323 E-mail atac@ostec.or.jp

詳しい事業内容、最新情報はコチラからご覧ください

URL <http://www.atac.ne.jp>

## 編集後記

今年は昨年以上に猛暑、竜巻、台風による大雨洪水と続き、まさに災害列島という感を強くした1年だったと思います。これらはもはや想定外の現象とは言えず平年並みと考えて対処する必要があります。今こそ事業継続計画に取り組み、事業、顧客保全、従業員とその家族の命と安全を確かなものにしていかなければなりません。ATACではBCP関連の支援事業を行っておりますのでぜひご相談下さい。

(白石)