



儲けとツキを呼ぶ「ゴミゼロ化」工場の秘密

古芝 保治（枚岡合金工具株式会社社長）著

日本実業出版社、初版2008年3月、定価（本体1400円+税）

～技術はある、元気は無い会社を1枚の雑巾で変えた社長の奮闘記～

ビジネス書だというのに、何しろ引き込まれるように一気に読み切りました。

昨年11月5、6日に大阪で開催されたベンチャーエキスポ2008で、たまたま立ち寄った枚岡合金工具株式会社のブースで手に取り、購入したものです。

標題「儲けとツキを呼ぶ・・・」に惹かれたのですが、各章のサブタイトルも気をそそります。「赤字のどん底で一筋の光～『ピカピカ工場』との出会い」、「溺れる経営者はワラにもすがる」、「利益率にこだわり5年ぶりに黒字回復！」・・・などなど。

著者はいわゆる町工場と呼ばれる東大阪の金型製作会社、枚岡合金工具株式会社の2代目社長。1985年に先代の創業者が病に倒れ、会社経営を背負って立ち始めたころ、バブルが崩壊し受注が半減、会社は赤字に転落します。いくら経費を削っても、削っても、どうにもならない赤字。もがき苦しんでいた時、あることがきっかけで猪突まい進を始め

ます。それからのパワーがすごい。始めたことは3S（整理・整頓・清掃）。特に毎朝就業前の雑巾がけでした。むろん元気を失くしていた社員全員にすぐさま受け入れられたわけではありません。3Sを始めてからも、成功に至るまでに色々な事を悩み苦労されたのですが、一度もぶれることなく推し進められ、やがて黒字に転換します。事業成功に導いた3S推進力の影に経営者としての張詰めた洞察力と判断力、感性を垣間見ることができます。

読み終わったあと、きっとあなたも身の回りを雑巾がけしたくなるでしょう。ベンチャーエキスポのブースにおられた担当の方の、はつらつとした爽やかさも印象に残っています。（長岡記）

読み終わったあと、きっとあなたも身の回りを雑巾がけしたくなるでしょう。ベンチャーエキスポのブースにおられた担当の方の、はつらつとした爽やかさも印象に残っています。（長岡記）



ATAC活動の内容PR

ATACは長年の経験により培った独自の技術とノウハウを、中堅・中小企業の方々が抱えられるモノづくり、技術開発、人材育成等の諸問題の解決を支援し、発展に資することを目的としています。

1.. コンサルティング

中堅・中小企業の皆様がお悩みのさまざまなテーマについて、コンサルティングを行います。

- ・モノづくり（合理化・5S・品質改善・新製品の開発）
- ・生産管理システムの構築
- ・事業継続計画（BCP）作成支援
- ・公的資金の導入支援

2.. セミナー開催・講師派遣

従業員教育、経営管理、ISO関連、品質管理などのセミナーを企画・実施し好評を博しています。講演会・研修会などへの講師派遣も行っています。

- ・フレッシュマン・パワーアップ研修（3日間）
- ・社長懇話会

3.. 書籍刊行

- ・ATACの経営便利帳
- ・現場の課題解決はこうする（中堅・中小企業の業務改善例）
- ・中堅・中小企業へのATAC提言集（1）～（6）
- ・目からウロコのアドバイス～中小企業経営者への提言～

4.. 産学連携のお手伝い

企業の技術ニーズをお預かりして、最適な技術シーズを持つ大学や研究機関などを探し、ご紹介する業務です。

相談無料

まずは、ご連絡下さい

（財）大阪科学技術センター
技術・情報振興部
ATAC事務局

Tel 06-6443-5323

Email atac@ostec.or.jp

URL <http://www.atac.ne.jp>

ATACニュース、Webに関するご意見、ご要望なども、どしどしお寄せ下さい。

編集後記

今号では巻頭頁にATAC活動の一つである原価管理による経営改善活動の紹介を、2頁目には恒例のATAC宿泊研修旅行で見学した中部地方の3つの元気なものづくり企業を紹介しました。ご参考になれば幸いです。（池田）

新たに編集担当に加わりました。最初の作業として紙面をリニューアルしました。頑張ります。（長岡）